

A.1.1. Balans per 31-12-2015 na resultaatbestemming

1	Activa	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
	<b>Vaste activa</b>		
1,1	Immateriële vaste activa	0	0
1,2	Materiële vaste activa	1.791.413	1.881.497
1,3	Financiële vaste activa	1.315.441	1.705.083
	<b><u>Totaal vaste activa</u></b>	<b><u>3.106.854</u></b>	<b><u>3.586.580</u></b>
	<b>Vlottende activa</b>		
1,4	Voorraden		
1,5	Vorderingen	549.132	607.069
1,6	Effecten		
1,7	Liquide middelen	653.873	372.196
	<b><u>Totaal vlottende activa</u></b>	<b><u>1.203.004</u></b>	<b><u>979.265</u></b>
	<b><u>Totaal activa</u></b>	<b><u>4.309.858</u></b>	<b><u>4.565.845</u></b>
2	Passiva	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
2,1	Eigen vermogen	2.598.640	2.876.168
2,2	Voorzieningen	953.340	858.048
2,5	Kortlopende schulden	757.878	831.629
	<b><u>Totaal passiva</u></b>	<b><u>4.309.858</u></b>	<b><u>4.565.845</u></b>

A.1.2. Staat van baten en lasten over 2015

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
<b>3 Baten</b>			
3.1 Rijksbijdragen OCW	8.252.766	8.196.081	7.889.061
3.2 Overige overheidsbijdragen	59.456	34.000	39.011
3.4 Baten werk i.o.v. derden			
3.5 Overige baten	<u>205.504</u>	<u>126.600</u>	<u>382.909</u>
<b>Totaal baten</b>	<u>8.517.726</u>	<u>8.356.681</u>	<u>8.310.981</u>
<b>4 Lasten</b>			
4.1 Personeelslasten	7.285.550	7.105.220	7.292.879
4.2 Afschrijvingen	265.638	254.124	272.293
4.3 Huisvestingslasten	609.182	642.412	469.150
4.4 Overige lasten	<u>699.804</u>	<u>666.552</u>	<u>830.809</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u>8.860.175</u>	<u>8.668.308</u>	<u>8.865.131</u>
<b>Saldo baten en lasten</b>	<u>-342.448</u>	<u>-311.627</u>	<u>-554.150</u>
<b>5 Financiële baten en lasten</b>	<u>64.920</u>	<u>47.500</u>	<u>81.114</u>
	64.920	47.500	81.114
<b>Resultaat</b>	<u>-277.528</u>	<u>-264.127</u>	<u>-473.036</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>	<u>-277.528</u>	<u>-264.127</u>	<u>-473.036</u>
<b>Totaal resultaat</b>	<u><u>-277.528</u></u>	<u><u>-264.127</u></u>	<u><u>-473.036</u></u>

A.1.3. Kasstroomoverzicht over 2015

	2015 EUR	2014 EUR
<b><u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u></b>		
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>-342.448</b>	<b>-554.150</b>
<b>Aanpassingen voor:</b>		
- Afschrijvingen	265.638	272.293
- Mutaties voorzieningen	95.292	37.501
- Koersresultaat FVA	-31.470	0
- Ov mutaties eigen vermogen	<u>0</u>	<u>0</u>
	329.460	309.794
<b>Veranderingen in vlottende middelen:</b>		
- Vorderingen	57.937	-10.729
- Kortlopende schulden	<u>-73.749</u>	<u>-45.854</u>
	-15.812	-56.583
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-28.800</b>	<b>-300.939</b>
Ontvangen interest	64.920	1.540
Betaalde interest		-1.671
Buitengewoon resultaat	<u>        </u>	<u>        </u>
	64.920	-131
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>36.120</b>	<b>-301.070</b>
<b><u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u></b>		
Investerings in materiële vaste activa	175.554	444.935
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	
Investerings in financiële vaste activa	310.112	448.914
Desinvesteringen in financiële vaste activa	<u>-731.224</u>	<u>        </u>
	-245.558	893.849
<b>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-245.558</b>	<b>893.849</b>
<b><u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u></b>		
Nieuw opgenomen leningen		0
Aflossing langlopende schulden	<u>-        </u>	<u>        </u>
	-	0
<b>Totale kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b><u>Mutatie liquide middelen</u></b>	<b><u>281.677</u></b>	<b><u>-1.194.919</u></b>
Liquide middelen 1-1	372.196	1.567.115
Liquide middelen 31-12	<u>653.873</u>	<u>372.196</u>
Mutatie Liquide middelen	<b><u>281.677</u></b>	<b><u>-1.194.919</u></b>

A.1.4. Toelichting behorende tot de balans

1 Activa  
Vaste activa

1.2 Materiële vaste activa

	Aanschafprij 1-2015	Afschrijving cum. 1-1-2015	Boekwaarde 1-1-2015	Mutaties 2015			Aanschafprij s 31-12-2015	Afschrijving cumulatief 31-12- 2015	Boekwaard e 31-12- 2015	
				Investerings	Desinvesterings	Afschrijvingen				
				2015	2015	2015				
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		
1.2.1										
1.2.1	Gebouwen en terreinen									
1.2.2	Inventaris en apparatuur	2.358.082	767.223	1.590.859	134.690		203.668	2.492.772	970.891	1.521.882
1.2.3	Andere vaste bedrijfsmiddelen	564.400	273.762	290.638	40.864		61.970	605.264	335.732	269.531
	Totaal materiële vaste activa	<u>2.922.482</u>	<u>1.040.985</u>	<u>1.881.497</u>	<u>175.554</u>	<u>0</u>	<u>265.638</u>	<u>3.098.036</u>	<u>1.306.623</u>	<u>1.791.413</u>

1.3 Financiële vaste activa

	31-12-2015		31-12-2014	
	EUR		EUR	
1.3.6	Effecten	1.315.441		1.691.583
1.3.7	Overige vorderingen	0		13.500
	<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<u>1.315.441</u>		<u>1.705.083</u>

	Boekwaarde 1-1-2015	Aankopen	Verkopen	Koersresulta at	Boekwaarde 31-12-2015	
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	
1.3.6	Effecten	1.691.583	310.112	717.724	31.470	1.315.441
	Totaal financiële vaste activa	<u>1.691.583</u>	<u>310.112</u>	<u>717.724</u>	<u>31.470</u>	<u>1.315.441</u>

1.3.6.2	Obligaties	1.691.583	310.112	717.724	31.470	1.315.441
	Obligaties	<u>1.691.583</u>	<u>310.112</u>	<u>717.724</u>	<u>31.470</u>	<u>1.315.441</u>

	Aankoop- waarde	Boekwaarde 1-1	aankoop	verkoop	koersresul- taat	koers- waarde 31- 12	balans-waarde	
0,541% BNG variabele lange rente	2011/2021	125.000	125.000		0	0	128.288	125.000
4,000% HSBC Bank PLC	2010/2021	157.988	157.988		0	0	175.133	157.988
3,375% Finland	2010/2020	142.338	142.338		144.404	2.066		0
3,625% ABN AMRO	2010/2020	142.800	142.800		146.388	3.588		0
4,650% Austria	2003/2018	144.238	144.238		138.773	-5.465		0
2,250% EFSF MTN	2012/2022	209.150	209.150			0	225.330	209.150
2,250% EFSF MTN	2012/2022	104.830	104.830		114.130	9.300		0
1,875% EFSF	2013/2023	164.775	164.775			0	165.488	164.775
4,125% Rabo Nederland EB	2010/2020	150.465	150.465		174.030	23.565		0
0,000% Rabo rente clicker II	2010/2020	150.000	150.000		0	0	173.820	150.000
0,000% Rabo Wereld Note	2011/2018	200.000	200.000		0	0	251.600	200.000
2,125% Luxemburg	2013/2013	142.438	0	142.438	0	-1.031	141.406	141.406
2,000% Duitsland	2011/2022	167.675	0	167.675	0	-552	167.123	167.123
		<u>2.001.695</u>	<u>1.691.583</u>	<u>310.112</u>	<u>717.724</u>	<u>31.470</u>	<u>1.428.186</u>	<u>1.315.441</u>

1.3.7	Overige vorderingen	begin boekjaar	bij	af	einde boekjaar
	Waarborgsommen	13.500	0	13.500	0
		<u>13.500</u>	<u>0</u>	<u>13.500</u>	<u>0</u>

<b>Vlottende activa</b>			31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
<b>1.5</b>	<b>Vorderingen</b>			
1.5.1	Debiteuren		21.651	29.633
1.5.2	Kortlopende vorderingen op OCW/EZ		417.858	443.739
1.5.6	Overige overheden		-	24.458
1.5.7	Overige vorderingen		80.067	87.106
1.5.8.	Overlopende activa		29.556	22.133
1.5.9	Af: Voorzieningen wegens oninbaarheid		-	-
	<b>Totaal vorderingen</b>		<b>549.132</b>	<b>607.069</b>
<b>Toelichting op Vorderingen:</b>			31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
<b>Debiteuren:</b>				
Vervangingsfonds dec			21.651	29.633
			<b>21.651</b>	<b>29.633</b>
Er is geen voorziening gevormd voor mogelijk niet invorderbare debiteuren.				
<b>1.5.6. Overige overheden</b>			31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
Vordering gemeente:				
Onroerende zaakbelasting			0	12.083
Gemeente voorziening huisvesting			0	12.375
			-	24.458
<b>1.5.7 Overige vorderingen</b>			31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
Nog te ontvangen bedragen			80.067	87.106
			<b>80.067</b>	<b>87.106</b>
<b>1.5.8. Overlopende activa</b>			31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
1.5.8.1	Vooruitbetaalde kosten		21.180	20.619
1.5.8.2	Verstreckte voorschotten		500	1.514
1.5.8.3	Overige overlopende activa		7.875	
			<b>29.556</b>	<b>22.133</b>
<b>1.7</b>	<b>Liquide middelen</b>		31-12-2015	31-12-2014
			EUR	EUR
1.7.1	Kasmiddelen		1.472	1.011
1.7.2	Tegoeden op bankrekeningen		652.400	371.185
1.7.3	Deposito		0	0
1.7.4	Overige liquide middelen		0	0
<b>Totaal liquide middelen</b>			<b>653.873</b>	<b>372.196</b>

In het kasstroomoverzicht is de mutatie in liquide middelen uiteengezet. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

## 2 Passiva

### 2.1 Eigen vermogen

	Stand per 1-1-2015 EUR	Mutaties		Overige Mutaties EUR	Stand per 31-12- 2015 EUR
		Resultaat EUR			
<b>Algemene reserve</b>					
2.1.1 Algemene reserve	2.686.820	-277.528			2.409.292
2.1.2 <b>Bestemmingsreserve publiek</b>					
Personele fricties	189.348				189.348
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>2.876.168</b>	<b>-277.528</b>	<b>0</b>		<b>2.598.640</b>

### 2.2 Voorzieningen

	Stand per 1-2015 EUR	Mutaties				Onderverdeling saldo		
		1- Dotaties 2015 EUR	Onttrekkingen 2015 EUR	Vrijval 2015 EUR	Rente mutatie (bij contante waarde) EUR	Saldo 31-12-2015 EUR	Kortlopend deel < 1 jaar EUR	Langlopende deel > 1 jaar EUR
Voorziening jubilea	106.754	8.801	15.329		100.226	5.063	95.163	
2.2.1 <b>Personele voorzieningen</b>	106.754	8.801	15.329	-	100.226	5.063	95.163	
2.2.3 Voorziening onderhoud	751.294	139.000	37.180		853.114	-	853.114	
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>858.048</b>	<b>147.801</b>	<b>52.509</b>	<b>-</b>	<b>953.340</b>	<b>5.063</b>	<b>948.277</b>	

### 2.4 Kortlopende schulden

	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
2.4.3 Crediteuren	93.848	146.516
2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen	303.073	314.252
2.4.8 Schulden terzake van pensioenen	71.715	87.371
2.4.9 Overige kortlopende schulden	55.310	52.840
2.4.10 Overlopende passiva	233.932	230.650
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>757.878</b>	<b>831.629</b>

#### Toelichting:

2.4.3 Crediteuren  
De crediteuren die per 31-12-2015 openstaan, zijn nagenoeg geheel afgewikkeld.

2.4.7 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
Af te dragen aan Belastingdienst	258.492	265.569
Te betalen premie VF	19.286	25.175
Te betalen premie RF	1.169	1.029
Te betalen premie PF	24.126	22.479
	<b>303.073</b>	<b>314.252</b>

	31-12-2015 EUR	31-12-2014 EUR
2.4.8. Schulden terzake van pensioenen		
Te betalen pensioenbijdragen	71.072	86.722
Te betalen premie IP collectief	644	650
	<u>71.715</u>	<u>87.371</u>
2.4.9 Overige kortlopende schulden		
Lonen en salarissen	2.340	4.014
OSG		9.080
Overige	38.965	24.080
Gemeente huur bestuurskantoor		12.000
Edukans donatie		1.201
Kleingeld voorjaarsmarkt		2.465
Afronding	5	
Accountant	14.000	
	<u>55.310</u>	<u>52.840</u>
2.4.10 Overlopende passiva		
Vooruitontvangen investeringssubsidies	3.129	2.319
Vakantiegeld	224.161	228.331
Vooruitontvangen OCW	6.642	
	<u>233.932</u>	<u>230.650</u>

#### A.1.6 Niet uit de balans blijvende rechten en plichten

Er is een huurovereenkomst met RICOH te 's-Hertogenbosch. De huurverplichting bedraagt € 13.200 per kwartaal. De overeenkomst heeft een looptijd van 1 december 2012 tot 1 december 2018.

#### Regeling duurzame inzetbaarheid

Met ingang van 1 september 2014 is de regeling duurzame inzetbaarheid in werking getreden. Stg BOOM heeft geen afspraken gemaakt met medewerkers ten aanzien van de duurzame inzetbaarheid binnen de mogelijkheden van de CAO. Derhalve is geen voorziening gevormd.

#### A.1.7 Overzicht verbonden partijen

Er zijn geen verbonden partijen.

A.1.8 Toelichting behorende tot de staat van baten en lasten 2015

3 Baten

3.1	Rijksbijdragen	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
3.1.1	Rijksbijdrage OCW	7.639.350	7.508.203	7.402.886
3.1.2	Overige subsidies OCW	267.854	262.930	369.358
3.1.4	Bijdragen samenwerkingsverband	345.563	424.948	116.817
<b>Totaal rijksbijdragen OCW</b>		<b>8.252.766</b>	<b>8.196.081</b>	<b>7.889.062</b>

3.1.1	Toelichting Rijksbijdrage OCW (3.1.1.)	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
	Personele lumpsum	5.578.392	5.614.376	5.573.483
	Personeels- en arbeidsmarktbeleid	832.989	662.425	718.932
	Materiële instandhouding	1.227.969	1.231.402	1.110.472
		<b>7.639.350</b>	<b>7.508.203</b>	<b>7.402.886</b>

3.1.2	Toelichting overige subsidies OCW	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
	Loonkosten subsidie OOP basisscholen	27.288	23.155	46.816
	Subsidie voor studieverlof	4.744	-	9.468
	Jonge leerkrachten	-	-	53.766
	Prestatiebox	154.817	166.737	19.500
	Bekostiging impulsgebieden	47.931	46.671	47.553
	Prestatiebox personeel	-	-	150.047
	Bijz. bekostiging wegens samenvoeging	33.074	26.367	33.775
	Bijz. bekostiging aanw. visueel gehand. leerlingen	-	-	8.433
		<b>267.854</b>	<b>- 262.930</b>	<b>- 369.358</b>

	Toelichting	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
	Budget lichte ondersteuning	342.438	424.948	116.817
	Budget zware ondersteuning	3.125	-	-
		<b>345.563</b>	<b>- 424.948</b>	<b>- 116.817</b>



### 3.2 Overige overheidsbijdragen en -subsidies

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen	50.591	28.000	32.762
3.2.2 Overige overheidsbijdragen	8.865	6.000	6.249
<b>Totaal overige overheidsbijdragen</b>	<b>59.456</b>	<b>34.000</b>	<b>39.011</b>

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
3.2.1 Gemeentelijke bijdragen			
Vergoeding gemeente	35	-	1.899
Vergoeding gemeente personeel	29.773	14.000	19.590
Vergoeding gemeente materieel	19.455	14.000	61
Vergoeding gemeente overig	1.328	-	11.212
<b>Totaal</b>	<b>50.591</b>	<b>28.000</b>	<b>32.762</b>

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
3.2.2 Overige overheidsbijdragen			
Restitutie premies	8.865	6.000	6.249
	<b>8.865</b>	<b>6.000</b>	<b>6.249</b>

### 3.5 Overige baten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
3.5.1 Verhuur	11.851	10.000	10.714
3.5.2 Detachering personeel	85.670	75.000	66.976
Sponsoring	1.688		
3.5.5 Ouderbijdragen	24.576	10.000	1.437
3.5.6 Overige	81.720	31.600	303.783
<b>Totaal overige baten</b>	<b>205.504</b>	<b>126.600</b>	<b>382.909</b>

#### Toelichting overige baten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Bijdrage Samenwerkingsverband	-	-	227.851
Bijdrage van derden	63.040	31.600	64.036
Overige baten	18.680	-	11.895
	<b>81.720</b>	<b>31.600</b>	<b>303.783</b>

#### 4 Lasten

##### 4.1 Personeelslasten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Brutolonen en salarissen	5.235.220	6.599.501	5.114.077
Sociale lasten	1.195.568	0	1.227.995
Pensioenpremies	<u>633.389</u>	<u>0</u>	<u>724.718</u>
4.1.1 Lonen en salarissen	7.064.177	6.599.501	7.066.789
Dotaties personele voorzieningen	8.801	0	15.929
Personeel niet in loondienst	313.757	323.956	387.910
Overig	<u>181.522</u>	<u>181.763</u>	<u>205.107</u>
4.1.2 Overige personele lasten	504.080	505.719	608.946
4.1.3 Af: Uitkeringen	-282.707	0	-382.856
<b>Totaal personeelslasten</b>	<u><u>7.285.550</u></u>	<u><u>7.105.220</u></u>	<u><u>7.292.879</u></u>

##### Dotaties personele voorzieningen

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
- voorziening jubilea	8.801	-	15.929
- voorziening spaarverlof	-	-	-
Totaal	<u>8.801</u>	<u>-</u>	<u>15.929</u>

##### Overige personeelskosten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
De overige personeelskosten bestaan uit de volgende posten:			
Personeelskantine	19.921	17.800	18.973
(Na)Scholing en cursussen	98.730	85.063	102.007
Studiedagen en conferenties	-	-	3.625
Werving personeel	-	-	16.331
Reis en verblijf	5.666	6.450	6.876
Activiteiten personeel	-	-	1.164
Bedrijfsgezondheidsdienst	31.658	34.250	29.618
Feesten en jubilea	12.354	-	-
Advieskosten personeel	-	-	303
Overige personele lasten	<u>13.192</u>	<u>38.200</u>	<u>26.211</u>
	<u>181.522</u>	<u>181.763</u>	<u>205.107</u>

##### Uitkeringen

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Bijdragen UWV uitkeringen	47.521-		132.745-
Bijdragen vervangingsfonds	<u>235.186-</u>		<u>250.112-</u>
	<u>282.707-</u>	<u>-</u>	<u>382.856-</u>

##### Aantal personeelsleden

	2015	2014
Uitsplitsing naar fte		
DIR	12	12
OP	92	88
OOP	10	10

##### 4.2 Afschrijvingen

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
4.2.2 Materiële vaste activa	265.638	254.124	272.293
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<u><u>265.638</u></u>	<u><u>254.124</u></u>	<u><u>272.293</u></u>

### 4.3 Huisvestingslasten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
4.3.1 Huur	12.904	12.500	12.677
4.3.3 Onderhoud	84.310	62.829	34.500
4.3.4 Energie en water	150.522	145.900	129.852
4.3.5 Schoonmaakkosten	184.027	190.600	188.918
4.3.6 Heffingen	2.598	13.700	4.002
4.3.7 Overige	35.820	77.883	53.201
4.3.8 Dotatie onderhoudsvoorziening	139.000	139.000	46.000
<b>Totaal huisvestingslasten</b>	<b>609.182</b>	<b>642.412</b>	<b>469.150</b>

### 4.4 Overige instellingslasten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
4.4.1 Administratie- en beheerslasten	218.140	231.002	302.719
4.4.2 Inventaris, apparatuur en leermiddelen	344.452	317.000	390.641
4.4.4 Overige	137.213	118.550	137.449
<b>Totaal overige instellingslasten</b>	<b>699.804</b>	<b>666.552</b>	<b>830.809</b>

#### 4.4.1 Toelichting administratie- en beheerslasten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Administratiekantoor	126.875	141.000	153.905
Accountantskosten	14.000	-	8.815
Deskundigenadvies	48.982	63.002	100.727
Juridische kosten	-	-	1.265
Telefoon/fax	12.196	9.700	9.914
Porti	1.478	1.850	788
Drukwerk	679	300	3.126
Kantoorbenodigdheden	899	150	1.138
Onkostenvergoedingen RvT / bestuur	6.000	6.000	7.500
Vergaderkosten	-	-	645
Public relations en marketing	1.338	1.200	3.160
Beheer en bestuur	2.063	-	4.422
Overige administratielasten	3.630	7.800	7.313
	<b>218.140</b>	<b>231.002</b>	<b>302.719</b>

De accountantskosten zijn als volgt te specificeren:

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Controle jaarrekening	14.000	-	8.815
Adviesdienstverlening	-	-	-
	<b>14.000</b>	<b>-</b>	<b>8.815</b>

Wij hebben van de accountantsorganisatie uitsluitend controlediensten ontvangen. In 2015 is van accountantsorganisatie gewisseld.

#### 4.4.2 Toelichting Inventaris, apparatuur en leermiddelen

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Leermiddelen	135.401	129.750	145.407
ICT-kosten	137.036	118.100	156.968
Klein inventaris	11.695	13.050	5.089
Mediatheek en bibliotheek	3.362	2.100	5.485
Overige materialen	390	-	499
Reproductie	56.568	54.000	77.192
	<b>344.452</b>	<b>317.000</b>	<b>390.641</b>

#### 4.4.4 Toelichting Overige instellingslasten

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
Kabeltelevisie en overige rechten	5.084	4.150	5.341
Abonnementen	10.025	5.800	8.363
Contributies	16.283	16.500	16.766
Representatie	4.998	14.150	11.767
Medezeggenschap- en ouderraad	238	2.825	782
Overige verzekeringen	3.894	2.500	3.467
Culturele vorming	14.731	16.900	18.172
Sportdag en vieringen	9.419	9.125	17.263
Reizen en excursies	21.702	17.800	18.930
Leerlingenzorg	12.650	-	3.750
Testen en toetsen	12.200	14.000	8.505
Levensbeschouwing	13.298	10.000	-
Bijdrage aan derden	702	3.100	-
Bijdrage aan Samenwerkingsverband	833	-	-
Bijzondere lasten	-	-	0
Overige onderwijslasten	12.823	1.700	24.343
	<b>137.213</b>	<b>118.550</b>	<b>137.449</b>

**5 Financiële baten en lasten**

	2015 EUR	Begroting 2015 EUR	2014 EUR
5.1 Rentebaten	53	11.000	1.540
5.3 Waardeveranderingen fin.vaste activa en effecten			
5.4 Overige opbrengsten financiële vaste activa	66.301	38.000	81.244
5.5 Rentelasten	1.433-	1.500-	1.671-
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>64.920</b>	<b>47.500</b>	<b>81.114</b>
<b>Jaarresultaat</b>	<b>277.528-</b>	<b>264.127-</b>	<b>473.036-</b>

A.1.9 Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

WNT: Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

2015

4.1 Vermelding bezoldiging topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen

Vermelding alle bestuurders met dienstbetrekking

Naam	Voorzitter J/N	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum dienstverband	Omvang dienstverband in FTE	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding norm en andere toelichtingen
dhr A.A.G Bressers *	i	1-1	31-5	1,0000	82.973		2.623		
dhr J.L.P.M. Zeeuwen **	i	1-2	31-12	1,0000	55.414		4.924		
					<b>138.387</b>	-	<b>7.547</b>	-	

\* Voorzitter tot 1 februari 2015, de beloning is inclusief de afkoop van niet genoten verlofdagen.

\*\* Voorzitter vanaf 1 februari 2015

Vermelding topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen 2 (vermelding alle bestuurders zonder dienstbetrekking)

Naam	Voorzitter J/N	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum dienstverband	Omvang dienstverband in FTE	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding norm en andere toelichtingen
NVT									

Vermelding alle toezichthouders

Naam	Voorzitter J/N	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum dienstverband	Omvang dienstverband in FTE	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding norm en andere toelichtingen
Dhr G.J. Leenknecht	i	1-1	31-12		1.000				
Dhr F. Vermeer	n	1-1	31-12		1.000				
mw L. Vromans	n	1-1	31-12		1.000				
Dhr T. van Houtert	n	1-1	31-12		1.000				
mw J. Sebregts -vd Lubbe	n	1-1	31-12		1.000				
mw M. van Ierland	n	1-1	31-12		1.000				
					<b>6.000</b>				

4.2 Vermelding gegevens van eenieder van wie de bezoldiging de WNT-norm te boven gaat

Naam	Voorzitter J/N	Ingangsdatum dienstverband	Einddatum dienstverband	Omvang dienstverband in FTE	Beloning	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding norm en andere toelichtingen
NVT									